



Integración del Modelo  
de Gobierno con la  
Práctica de Dirección de  
Proyectos

**Máster Universitario en  
Dirección y Organización  
de Proyectos**



GLOBAL CAMPUS  
**NEBRIJA**

**Asignatura:** Integración del Modelo de Gobierno con la Práctica de Dirección de Proyectos.

**Titulación:** Máster Universitario en Dirección y Organización de Proyectos

**Carácter:** Obligatorio

**Idioma:** Español

**Modalidad:** Presencial / a distancia

**Créditos:** 2 ETCS

**Semestre:** 1

**Profesores/Equipo Docente:** D. Jorge Juan Nieto Ramos y D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Elena Álvarez García

## 1. COMPETENCIAS

CG1- Elaborar Planes de Proyecto, diferenciando claramente el área de gestión de proyectos del área de la gestión técnica del producto de dicho proyecto.

CE1- Identificar los diferentes modelos de organización y gestión de proyectos con la finalidad de establecer la estrategia empresarial.

CE2-Saber determinar y evaluar los requisitos y objetivos del proyecto en un área determinada.

## 2. CONTENIDOS

### 2.1 Requisitos previos

Ninguno

### 2.2 Descripción de los contenidos

En esta asignatura se analizarán en primer lugar las relaciones entre objetivos y modalidades de ejecución de los proyectos y su alineamiento con la estrategia de negocio de una empresa. En particular se analizarán las iteraciones entre proyectos y organizaciones funcionales y se verá como dichas iteraciones pueden variar en función del nivel de madurez de cada empresa específica.

Se analizarán en este contexto las posibles ventajas y desventajas asociadas a la implantación de una Oficina de Proyecto en distintos contextos organizativos. Finalmente se aclarará el conjunto de competencias y habilidades técnicas, de comportamiento y estratégicas que un director de proyecto tiene que tener para manejar proyectos de forma satisfactoria en distintos entornos y mercados.

Por último se analizarán en detalle las competencias y habilidades relacionadas con aspectos éticos, legales y sociales, que representan hoy en día, elementos críticos y estratégicos en la ejecución de proyectos.

### 2.3 Actividades Formativas

#### Modalidad presencial:

Clases de teoría y práctica: 24%. Lección magistral, sesiones teórico-prácticas, ejercicios, prácticas y actividades de evaluación. Todas las competencias de la materia. Presencialidad 100%.

Trabajo personal del alumno: 40%. Estudio de la materia, realización de ejercicios prácticos o actividades multimedia de apoyo (campus virtual). Todas las competencias de la materia.

Trabajo en grupo: El alumno realizará trabajos en equipo donde aplicará los conocimientos adquiridos. Todas las competencias de la materia. Presencialidad. 36%.

	Hs.
Clases de teoría y práctica	12
Trabajo personal del alumno	20

<b>Trabajo en grupo</b>	<b>18</b>
-------------------------	-----------

**Modalidad a distancia:**

Exposición (videoconferencias), Estudio, comprensión y evaluación de la materia: 50%. Material didáctico publicado en el Campus Virtual, estudio, pruebas y ejercicios online de seguimiento y tutorías. Todas las competencias definidas para la materia. Presencialidad 0%.

Trabajos/proyectos/prácticas a desarrollar y presentar por el alumno: 50%. A través del campus virtual el alumno realizará y entregará los trabajos marcados para cada asignatura. El profesor decidirá el carácter individual o grupal de cada trabajo. Todas las competencias definidas para la materia. Presencialidad 0%

	<b>Hs.</b>
<b>Exposición (videoconferencias)</b>	<b>25</b>
<b>Trabajos/proyectos/prácticas</b>	<b>25</b>

### 3 SISTEMA DE EVALUACIÓN

#### 3.1 Sistema de calificaciones

El sistema de calificaciones (R.D. 1125/2003, de 5 de septiembre) será el siguiente:

- 0 – 4,9 Suspenso (SS)
- 5,0 – 6,9 (Aprobado (AP)
- 7,0 – 8,9 Notable (NT)
- 9,0 – 10 Sobresaliente (SB)

La mención de "matrícula de honor" podrá ser otorgada a alumnos que hayan obtenido una calificación igual o superior a 9,0.

#### 3.2. Criterios de evaluación

La evaluación de estas materias contempla todos los aspectos integrados en la docencia y se hará de forma continuada a lo largo del semestre.

**Modalidad presencial:**

**Convocatoria Ordinaria:**

- Asistencia y participación: 10%.
- Actividades académicas dirigidas: 40%.
- Prueba final: 50 %

Restricciones y explicación de la ponderación: Para poder hacer media con las ponderaciones anteriores será necesario obtener al menos una calificación de 5 en la prueba final.

**Convocatoria Extraordinaria:**

La calificación final de la convocatoria se obtiene como suma ponderada entre la nota de la prueba final extraordinaria y las calificaciones obtenidas por las actividades dirigidas en convocatoria ordinaria, siempre que la nota del examen extraordinario sea igual o superior a 5. Asimismo, será potestad del profesor solicitar y evaluar de nuevo las actividades dirigidas si éstas no han sido entregadas en fecha, no han sido aprobadas o se desea mejorar la nota obtenida en convocatoria ordinaria.

### **Modalidad a distancia:**

#### **Convocatoria Ordinaria:**

- Participación en foros y otras actividades tutorizadas: 20%.
- Trabajos, pruebas y proyectos a desarrollar: 30%
- Prueba final: 50%

Restricciones y explicación de la ponderación: Para poder hacer media con las ponderaciones anteriores es necesario obtener al menos una calificación de 5 en la prueba final. El alumno podrá presentar de nuevo los trabajos, una vez han sido evaluados por el profesor y siempre antes del examen de la convocatoria ordinaria, si desea mejorar la calificación obtenida.

#### **Convocatoria Extraordinaria:**

La calificación final de la convocatoria se obtiene como suma ponderada entre la nota de la prueba final extraordinaria y las calificaciones obtenidas por prácticas y trabajos presentados en convocatoria ordinaria, siempre que la nota de la prueba extraordinaria sea igual o superior a 5. Asimismo, será potestad del profesor solicitar y evaluar de nuevo las prácticas o trabajos escritos, si estos no han sido entregados en fecha, no han sido aprobados o se desea mejorar la nota obtenida en convocatoria ordinaria.

### **3.2 Restricciones**

#### Asistencia

El alumno que, injustificadamente, deje de asistir a más de un 25% de las clases presenciales podrá verse privado del derecho a examinarse en la convocatoria ordinaria.

#### Normas de escritura

Se prestará especial atención en los trabajos, prácticas y proyectos escritos, así como en los exámenes tanto a la presentación como al contenido, cuidando los aspectos gramaticales y ortográficos. El no cumplimiento de los mínimos aceptables puede ocasionar que se resten puntos en dicho trabajo.

### **3.3 Advertencia sobre plagio**

La Universidad Antonio de Nebrija no tolerará en ningún caso el plagio o copia. Se considerará plagio la reproducción de párrafos a partir de textos de auditoría distinta a la del estudiante (Internet, libros, artículos, trabajos de compañeros...), cuando no se cite la fuente original de la que provienen. El uso de las citas no puede ser indiscriminado. El plagio es un delito.

En caso de detectarse este tipo de prácticas, se considerará Falta Grave y se podrá aplicar la sanción prevista en el Reglamento del Alumno.

## **4 BIBLIOGRAFÍA**

#### Bibliografía básica:

Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK. Sexta Edición). Project Management Institute. (2017)

#### Bibliografía recomendada:

Notas técnicas entregadas por el profesor. (Se entregan en clase documentos de lectura complementaria)

Buttrick, R. (2012). PRINCE2 and the National and International Standards. The Stationery Office.

Castro Silva, Hugo Fernando, Consideraciones Éticas en la Gestión de Proyectos. Análisis de

Contexto Ethical Considerations in the Management of Projects. Context Analysis. Daena: International Journal of Good Conscience. 10(2)44-60. Agosto 2015. ISSN 1870-557X

Directrices para la gestión de proyectos. (2012). UNE-ISO 21500. AENOR.

Fleming, Q., y Koppelman, J. M. J. (1998). Earned value project management. The Journal of Defense Software Engineering, 16(July), 19-23. [http://doi.org/10.1016/S0263-7863\(97\)82251-X](http://doi.org/10.1016/S0263-7863(97)82251-X)

Gasik, S. (2011). Comparison of ISO 21500 and PMBOK® Guide.

Holopainen, M., y Toivonen, M. (2012). Weak signals: Ansoff today. Futures, 44(3), 198-205. <http://doi.org/10.1016/j.futures.2011.10.002>

International Project Management Association. (s. f.). Recuperado a partir de <http://www.ipma.world/about/answers/>

IPMA Competence Baseline Version 3.0. (s. f.) (2006.a ed.). International Project Management Association.

Kliksberg, Bernardo. 2013. ¿Cómo enfrentar la pobreza y la desigualdad? Una perspectiva internacional. Ediciones ética y economía. Argentina. 2013. 310 p.

Letavec, Craig (2007). Establishing the PMO Value Proposition. The PMO Book.

Mishra Piyush, Dangayach G. S., Mittal M. L. 2011. An Ethical approach towards sustainable project Success. International Conference on Asia Pacific Business Innovation & Technology Management. Procedia - Social and Behavioral Sciences 25 (2011) 338 – 344

Pinto, Jeffrey. 2013. Project Management: Achieving Competitive Advantage. Ed. Prentice Hall. 528 pp 2013.

Project Management Institute. (2013). Project Management Body of Knowledge (PMBOK). (I. Project Management Institute, Ed.) (5th edition). Project Management Institute, Inc.

William Casey and Wendi Peck (2001). Choosing the Right PMO Setup. PM Network, Volume 15, Number 2.

Winter, M., Szczepanek, T., 2008. Projects and programmes as value creation processes: a new perspective and some practical implications. International Journal of Project Management 26, 95–103.

## 5. DATOS DEL PROFESOR

Nombre y Apellidos	Jorge Juan Nieto Ramos
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Ingeniero Industrial
Correo electrónico	<a href="mailto:jnietor@nebrija.es">jnietor@nebrija.es</a>
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail
Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.	<p>Miembro de la Asociación de Ingenieros Industriales de Madrid y del IEEE Institute of Electrical and Electronics Engineers (USA).</p> <p>A sus 19 años como responsable de proyectos de centenares de M\$ construidos en 10 países de Europa, América, norte de África y Oriente medio, se suma su pasión por la innovación, con desarrollos como OPERA del VI-PM de I+D de la CE que estandarizó en Europa la comunicación PLC de banda ancha.</p> <p>Su estancia en USA le ha permitido conocer los últimos desarrollos tecnológicos en Project Management, elaboración de modelos 3D (LIDAR, georadar, etc.), uso de drones y BIM, que ahora difunde y aplica en España. Por ejemplo, en febrero de 2018, fue invitado por CIGRE (Conseil International des Grands Réseaux Électriques) para una ponencia sobre BIM.</p> <p>Es director de la División de Inspecciones Avanzadas de la empresa PRYSMA.</p>

Nombre y Apellidos	M <sup>a</sup> Elena Álvarez García
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Licenciada en CC Matemáticas especialidad CC Computación. Universidad Complutense - Madrid. IE – EXMBA, Executive MBA.
Correo electrónico	malvarezga@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail
Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.	Experiencia de 26 años en Desarrollo de Proyectos, de los cuales 18 orientados a la Dirección de Proyectos – Programas, cumpliendo siempre con los objetivos definidos. He dirigido equipos con más de 250 profesionales, ubicados físicamente en diferentes sedes / países, asumiendo también la responsabilidad comercial de la cuenta, (Key Account Manager), y por ende la responsabilidad económica, de reporting a la dirección y la definición de la estrategia a nivel operativo y comercial. Cuento con amplia experiencia en proyectos lo que me ha permitido adquirir conocimientos sólidos en Metodologías de Desarrollo y certificaciones de ámbito internacional, (PMP, ISO25100, PRINCE2 e IPMA). Actualmente trabajo en proyectos orientados a Técnicas emergentes de motivación que incluyen el uso de gamificación tanto en el ámbito de empresa como en el académico.