



Planificación I: Gestión
del Alcance, Tiempo,
Costos, Calidad
**Máster Universitario en
Dirección y Organización
de Proyectos**



UNIVERSIDAD
NEBRIJA

Asignatura: Planificación I: Gestión del Alcance / Tiempo / Costos / Calidad

Titulación: Máster Universitario en Dirección y Organización de Proyectos

Carácter: Obligatoria

Idioma: Español

Modalidad: Presencial/ a distancia

Créditos: 4 ECTS

Semestre: 1º

Profesores/Equipo Docente: Dr. D. José Javier Rainer Granados

1. COMPETENCIAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

CG3- Formular los procesos necesarios en la dirección de proyectos, comprendiendo el ciclo de vida de dichos procesos y sus actividades.

CG4- Comprender y dominar las bases y buenas prácticas de planificación de un proyecto, en lo que refiere al: alcance, tiempo, coste, recursos, aprovisionamiento, comunicaciones, interesados y riesgos.

CG5- Planificar correctamente un proyecto, relacionando e integrando los distintos sub procesos involucrados en función de los requerimiento, vínculos y entorno específicos.

CG6- Seleccionar las principales normas, métodos, marcos de trabajo y certificaciones existentes en la actualidad para la dirección y gestión de proyectos.

CE3-Ser capaz de adaptar las técnicas y herramientas de dirección de proyectos a los distintos entornos en los que el proyecto puede tener su lugar, escogiendo las técnicas más adecuadas y el reparto del esfuerzo de gestión.

CE4-Conocer el concepto de eficiencia en la dirección de proyectos

CE5- Planificar correctamente un proyecto una vez conocidas las bases y buenas prácticas.

CE6-. Determinar y contrastar los conceptos básicos sobre verificación de entregables generados por el proyecto.

CE7- Establecer los parámetros de control de un proyecto asegurando los resultados esperados

CE8- Formalizar los cierres organizados de los proyectos que servirán de base para maximizar los aspectos que se hacen bien y minimizar los errores cometidos en proyectos anteriores.

2. CONTENIDOS

2.1. Requisitos previos

Ninguno

2.2. Descripción de los contenidos

Planificación I: Gestión del Alcance/Tiempo/Costos/Calidad: En esta asignatura se analizará la fase de de Planificación de un proyecto y los elementos que la componen y sus relaciones con las fase de Iniciación y Ejecución y Control. Se expondrán en detalles las bases y las buenas prácticas necesarias para planificar correctamente alcance, tiempos y costes de un proyecto. Se analizarán además iteraciones e influencias de dichos subprocesos y se verá la importancia del role de Integración del Director de Proyecto para garantizar la consistencia de los distintos subprocesos. Finalmente se analizarán y aclararan las profundas iteraciones existentes con los otros subprocesos de la fase de planificación y, en particular: gestión de recursos, gestión de riesgos y gestión de los grupos de interés.

2.3. Contenido detallado

Sesiones de Teoría, Práctica y Evaluación continua	Estudio individual y trabajos prácticos del alumno
Gestión del Alcance	Estudio del tema Casos prácticos y ejercicios Clases online
Gestión del Tiempo	Estudio del tema Casos prácticos y ejercicios Clases online
Gestión del Coste	Estudio del tema Casos prácticos y ejercicios Clases on line
Gestión de la Calidad	Estudio del tema Casos prácticos y ejercicios Clases online

2.4. Actividades formativas

Modalidad presencial:

Clases de teoría y práctica: 24% Lección magistral, sesiones teórico-prácticas, ejercicios, prácticas y actividades de evaluación. Todas las competencias de la materia. Presencialidad 100%.

Trabajo personal del alumno: 40% Estudio de la materia, realización de ejercicios prácticos o actividades multimedia de apoyo (campus virtual). Todas las competencias de la materia.

Trabajo en grupo: 36% El alumno realizará trabajos en equipo donde aplicará los conocimientos adquiridos. Todas las competencias de la materia. Presencialidad 0%.

	Hs.
Clases de teoría y práctica	24
Trabajo personal del alumno	40
Trabajo en grupo	36

Modalidad a distancia:

Exposición (videoconferencias), Estudio, comprensión y evaluación de la materia: 50% Material didáctico publicado en el Campus Virtual, estudio, pruebas y ejercicios online de seguimiento y tutorías. Todas las competencias definidas para la materia. Presencialidad 0%.

Trabajos/proyectos/prácticas a desarrollar y presentar por el alumno: 50% A través del campus virtual el alumno realizará y entregará los trabajos marcados para cada asignatura. El profesor decidirá el carácter individual o grupal de cada trabajo. Todas las competencias definidas para la materia. Presencialidad 0%.

	Hs.
Exposición (videoconferencias),	50
Trabajos/proyectos/prácticas	50

3. SISTEMA DE EVALUACIÓN

3.1. Sistema de calificaciones

El sistema de calificaciones finales se expresará numéricamente del siguiente modo:

- 0 - 4,9 Suspenso (SS)
- 5,0 - 6,9 Aprobado (AP)
- 7,0 - 8,9 Notable (NT)
- 9,0 - 10 Sobresaliente (SB)

La mención de "matrícula de honor" podrá ser otorgada a alumnos que hayan obtenido una calificación igual o superior a 9,0.

3.2. Criterios de evaluación

La evaluación de estas materias contempla todos los aspectos integrados en la docencia y se hará de forma continuada a lo largo del semestre.

Modalidad presencial:

Convocatoria Ordinaria:

- Asistencia y participación: 10%.
- Actividades académicas dirigidas: 40%.
- Prueba final: 50 %

Restricciones y explicación de la ponderación: Para poder hacer media con las ponderaciones anteriores será necesario obtener al menos una calificación de 5 en la prueba final.

Convocatoria Extraordinaria:

La calificación final de la convocatoria se obtiene como suma ponderada entre la nota de la prueba final extraordinaria y las calificaciones obtenidas por las actividades dirigidas en convocatoria ordinaria, siempre que la nota del examen extraordinario sea igual o superior a 5. Asimismo, será potestad del profesor solicitar y evaluar de nuevo las actividades dirigidas si éstas no han sido entregadas en fecha, no han sido aprobadas o se desea mejorar la nota obtenida en convocatoria ordinaria.

Modalidad a distancia:

Convocatoria Ordinaria:

- Participación en foros y otras actividades tutorizadas: 20%.
- Trabajos, pruebas y proyectos a desarrollar: 30%
- Prueba final: 50%

Restricciones y explicación de la ponderación: Para poder hacer media con las ponderaciones anteriores es necesario obtener al menos una calificación de 5 en la prueba final. El alumno podrá presentar de nuevo los trabajos, una vez han sido evaluados por el profesor y siempre antes del examen de la convocatoria ordinaria, si desea mejorar la calificación obtenida.

Convocatoria Extraordinaria:

La calificación final de la convocatoria se obtiene como suma ponderada entre la nota de la prueba final extraordinaria y las calificaciones obtenidas por prácticas y trabajos presentados en convocatoria ordinaria, siempre que la nota de la prueba extraordinaria sea igual o superior a 5. Asimismo, será potestad del profesor solicitar y evaluar de nuevo las prácticas o trabajos escritos, si estos no han sido entregados en fecha, no han sido aprobados o se desea mejorar la nota obtenida en convocatoria ordinaria.

3.3. Restricciones

Calificación mínima

Para poder hacer media con las ponderaciones anteriores es necesario obtener al menos una calificación de 5 en la prueba final.

Asistencia

El alumno que, injustificadamente, deje de asistir a más de un 25% de las clases presenciales podrá verse privado del derecho a examinarse en la convocatoria ordinaria.

Normas de escritura

Se prestará especial atención en los trabajos, prácticas y proyectos escritos, así como en los exámenes tanto a la presentación como al contenido, cuidando los aspectos gramaticales y ortográficos. El no cumplimiento de los mínimos aceptables puede ocasionar que se resten puntos en dicho trabajo.

3.4. Advertencia sobre plagio

La Universidad Antonio de Nebrija no tolerará en ningún caso el plagio o copia. Se considerará plagio la reproducción de párrafos a partir de textos de auditoría distinta a la del estudiante (Internet, libros, artículos, trabajos de compañeros...), cuando no se cite la fuente original de la que provienen. El uso de las citas no puede ser indiscriminado. El plagio es un delito.

En caso de detectarse este tipo de prácticas, se considerará Falta Grave y se podrá aplicar la sanción prevista en el Reglamento del Alumno.

4. BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía básica:

- BILLOWS, Dick (2011). Essentials of Project Management (11th edition)
USA (Denver, Colorado): The Hampton Group, Inc
ISBN: 0-9679761-6-2
- CHATFIELD, Carl y JOHNSON, Timothy (2010). Microsoft Project 2010 Paso a paso
Madrid: Anaya Multimedia
ISBN: 978-84-415-2852-9
- DÍAZ MARTÍN, Ángel (2010). El arte de dirigir proyectos (3ª edición)
España (Madrid): Ra-ma
ISBN: 978-84-9964-016-7
- DÍAZ MARTÍN, Ángel (2011). Dirección de proyectos. Experiencia, arte y excelencia
España (Madrid): Ra-ma
ISBN: 978-84-9964-051-8
- DOMINGO AJENJO, Alberto (2005).. Dirección y gestión de proyectos. Un enfoque práctico (2ª edición)
España (Madrid): Ra-ma
ISBN: 978-84-7897-662-1
- HORINE, Gregory M. (2005). Gestión de proyectos (Manual Imprescindible)
España (Madrid): Anaya Multimedia
ISBN: 978-84-415-1917-6
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (2013). A guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)
USA (Newton Square, Pennsylvania): Project Management Institute, Inc
ISBN: 978-1-933890-66-1

Bibliografía complementaria:

- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN (2000). Guía para la implantación de proyectos
Madrid: Asociación Española de Normalización y Certificación
ISBN: 84-8143-265-2
- BACA URBINA, Gabriel (2006). Evaluación de Proyectos (5ª edición)
México (México D.F.): McGraw-Hill Interamericana
ISBN: 970-10-5687-6
- COS CASTILLO, Manuel de (2003). Teoría General del proyecto. Volumen I: Dirección de proyectos
España (Madrid): Síntesis
ISBN: 978-84-7738-332-4
- COS CASTILLO, Manuel de (2004). Estudio de Impacto Ambiental (E.I.A.)
-

Madrid: E.T.S. de Ingenieros Industriales, Universidad Politécnica de Madrid
GUERRA, L., CORONEL, A., MARTÍNEZ DE IRUJO, L., LLORENTE, A. (2002). Gestión integral de proyectos

Madrid: Fundación Confemetal

ISBN: 84-95428-48-2

GRAY, Clifford and LARSON, Erik (2008). Project management: The managerial process (4th edition)

USA (New York): McGraw-Hill

ISBN: 978-007-126626-0

5. DATOS DEL PROFESOR

Nombre y Apellidos	José Javier Rainer Granados
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Doctor Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Madrid
Correo electrónico	jrainer@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail
Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.	<p>Doctor Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Madrid. Máster en Dirección de Proyectos. Bureau Veritas CU</p> <p>Profesionalmente, ha ejercido la docencia en la Universidad Nebrija dentro del Máster en Dirección de Proyectos. Experto Universitario en Gestión y Auditoría de Sistemas de Calidad. Bureau Veritas CU Profesor en diferentes másteres relacionados con dirección y gestión de proyectos, y gestión de la producción.</p>