

## Capítulo 21

### TÉCNICAS REUNIDAS

*Empresa contratista general con actividad internacional que se dedica a la ingeniería, diseño y construcción de todo tipo de instalaciones industriales.*

*Entró en el mercado chino a mediados de los años 80, y tiene una presencia permanente desde 1991 con oficinas en Pekín y Shanghai. En China ha firmado hasta finales del 2007 un total de 18 contratos por un valor total de 1.600 millones de euros.*

#### ***“China nos ha permitido ampliar nuestras referencias y nuestra actividad internacional”***

Por **Pablo Rovetta**  
China Country Manager

Técnicas Reunidas es un contratista general con actividad internacional que se dedica a la ingeniería, diseño y construcción de todo tipo de instalaciones industriales para un amplio espectro de clientes de todo el mundo, que incluye muchas de las principales compañías petroleras estatales (national oil companies o NOCs en inglés) y multinacionales, además de grandes grupos españoles.

La mayoría de la actividad de Técnicas Reunidas está concentrada en la ejecución de grandes proyectos industriales “llave en mano”, si bien también provee todo tipo de servicios de ingeniería, gestión, puesta en marcha y operación de plantas industriales.

Técnicas Reunidas ocupa una posición líder en ingeniería y construcción en el sector energético de España. Es una de las primeras empresas de Europa en proyectos de petróleo y gas natural y una de las más importantes del mundo en el sector refino.

Los principales sectores en los que trabaja Técnicas Reunidas son: petróleo y gas, refino y petroquímica, energía e infraestructuras.

Técnicas Reunidas entró en el mercado chino a mediados de los años 80, y tiene una presencia permanente desde 1991 con una oficina en Pekín.

Técnicas Reunidas ofrece en China los mismos servicios que a nivel internacional y ha firmado hasta finales del 2007 un total de 18 contratos por un valor total de 1.600 millones de euros.

Técnicas Reunidas ha trabajado y ofrecido en China diversos servicios de ingeniería y construcción para complejos petroquímicos, plantas de fertilizantes, plantas de acero y refinerías.

Entre los clientes de Técnicas Reunidas en China figuran las principales empresas del país del sector del petróleo y la petroquímica, como Petrochina, SINOPEC o CNOOC, así como importantes multinacionales del sector, como BASF o SHELL.

El motivo de nuestra entrada en China fue buscar oportunidades de negocio en un mercado muy atractivo y continuar nuestro proceso de internacionalización.

Muchas de las dificultades que encontramos en China son las mismas que podemos encontrar en otros mercados internacionales.

En primer lugar, el conocimiento que había en China sobre España y sus empresas no era tan profundo y amplio como el que existía sobre los países del entorno económico de España. Hay que tener en cuenta, en este sentido, que Técnicas Reunidas trabaja en un sector altamente competitivo y exigente, y que nuestros principales competidores son empresas de Estados Unidos, Japón y los países más avanzados de Europa occidental.

En segundo lugar, al ser China un país tan atractivo para la empresa extranjera, nos encontramos allí con nuestros principales competidores internacionales.

En tercer lugar, el cliente chino conoce muy bien el mercado internacional y a nuestra competencia, y es muy exigente, lo cual nos obliga a hacer muchos esfuerzos, a ser muy creativos e imaginativos.

La experiencia de Técnicas Reunidas en China ha sido muy positiva desde el punto de vista empresarial y profesional. Todos nuestros proyectos han sido ejecutados y finalizados con éxito, para satisfacción de todos nuestros clientes.

Una de las ventajas del mercado chino es la profesionalidad y la calidad de las empresas con las que trabajamos, así como de su personal.

La experiencia de China nos ha permitido ampliar nuestras referencias y nuestra actividad internacional. Hemos podido trabajar con alguna de las empresas chinas que figuran ahora entre las más grandes del mundo (como, por ejemplo, Petrochina o SINOPEC) y hemos establecido con ellas una relación estratégica. Al

mismo tiempo hemos podido trabajar en este mercado para importantes clientes multinacionales.

Todo ello nos ha brindado una oportunidad para entrar en otros mercados internacionales. Las referencias en China nos han servido para participar y, en muchos casos, ganar proyectos en otros países.

El crecimiento de China y de sus empresas es espectacular e imparable, lo mismo que el proceso de internacionalización de las empresas chinas. En los más de 20 años de presencia en China, Técnicas Reunidas ha intentado hacer siempre los mayores esfuerzos para adaptarse a los cambios del país y seguir presentes en el mercado, intentando ver y aprovechar siempre los aspectos positivos de esos cambios y buscando oportunidades de negocio en los mismos.

Técnicas Reunidas continuará realizando esos esfuerzos con el fin de poder adaptarse y aprovechar ese crecimiento de China y de sus empresas. La relación estratégica que Técnicas Reunidas tiene con importantes empresas chinas y nuestro conocimiento del país son una base para que la expansión de la economía china pueda ser para nosotros una oportunidad de negocio.

Nuestra estrategia es continuar y fortalecer nuestra presencia en China, adaptándonos siempre a los cambios del mercado y buscando siempre nuevas oportunidades de negocio. China y sus empresas son un socio estratégico para Técnicas Reunidas y consideramos que tenemos muchas oportunidades para seguir trabajando en todos los aspectos relacionados con la realización de proyectos industriales.

La inversión extranjera en el sector de la energía en China es otro de los campos donde consideramos que pueden existir oportunidades para nuestra empresa. Por último, la relación estratégica con empresas chinas puede también generar oportunidades de negocio a nivel global.