



Trabajo Fin de
Máster (TFM)
Máster Universitario
en Dirección y
Organización de
Proyectos



UNIVERSIDAD
NEBRIJA

GUÍA DOCENTE

Asignatura: TFM – Trabajo de Fin de Máster

Titulación: Máster Universitario en Dirección y Organización de Proyectos

Carácter: Obligatoria

Idioma: Castellano

Modalidad: Presencial / A distancia

Créditos: 8

Semestre: 2º

Profesores/Equipo Docente: D^a M^a Elena Álvarez García

Tutores:

- Dr. D. José Javier Rainer Granados
- D. José Luis Pérez Martínez
- D. Mario Coquillat de Travesedo
- Dr. D. Antonio de la Torre Muñoz
- Dr. D. Daniel Magaña Martínez
- Dr. D. Jorge Colvin Díez
- D. Jorge Juan Nieto Ramos

1. COMPETENCIAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

CG1- Elaborar Planes de Proyecto, diferenciando claramente el área de gestión de proyectos del área de la gestión técnica del producto de dicho proyecto.

CG3- Formular los procesos necesarios en la dirección de proyectos, comprendiendo el ciclo de vida de dichos procesos y sus actividades.

CG4- Comprender y dominar las bases y buenas prácticas de planificación de un proyecto, en lo que refiere al: alcance, tiempo, coste, recursos, aprovisionamiento, comunicaciones, interesados y riesgos.

CG5- Planificar correctamente un proyecto, relacionando e integrando los distintos sub procesos involucrados en función de los requerimiento, vínculos y entorno específicos.

CE15-Entender el concepto de éxito en la Dirección de proyectos y los criterios necesarios para su consecución.

2. CONTENIDOS

2.1. Requisitos previos

Para poder defender el TFM tiene que haber aprobado todas las asignaturas del Master incluidas la asignatura de prácticas.

2.2. Descripción de los contenidos

Ejercicio siguiendo las pautas indicadas en la memoria, a presentar y defender ante un tribunal académico, consistente en el desarrollo de proyecto sugerido por los alumnos y aprobado por la dirección, en el que se sintetizen e integren las competencias adquiridas en el máster.

2.3. Actividades formativas

- Trabajo personal del alumno: 176 horas. Todas las competencias de la materia.
- Presencialidad 0%.
- Tutorías y evaluación: 24 todas las competencias de la materia. Presencialidad 25%.
- Tutorías en grupo: 16 h
- Tutorización individual: 8 h

Válido para las diferentes modalidades de enseñanza.

3. SISTEMA DE EVALUACIÓN

3.1. Sistema de calificaciones

El sistema de calificaciones finales se expresará numéricamente del siguiente modo:

- 0 - 4,9 Suspenso (SS)
- 5,0 - 6,9 Aprobado (AP)
- 7,0 - 8,9 Notable (NT)
- 9,0 - 10 Sobresaliente (SB)

La mención de "matrícula de honor" podrá ser otorgada a alumnos que hayan obtenido una calificación igual o superior a 9,0.

3.2. Criterios de evaluación

- Trabajo de los diferentes hitos: 50%
- Exposición y defensa oral ante tribunal: 50%

Válido para las diferentes modalidades de enseñanza.

3.3. Advertencia sobre plagio

La Universidad Antonio de Nebrija no tolerará en ningún caso el plagio o copia. Se considerará plagio la reproducción de párrafos a partir de textos de auditoría distinta a la del estudiante (Internet, libros, artículos, trabajos de compañeros...), cuando no se cite la fuente original de la que provienen. El uso de las citas no puede ser indiscriminado. El plagio es un delito.

En caso de detectarse este tipo de prácticas, se considerará Falta Grave y se podrá aplicar la sanción prevista en el Reglamento del Alumno.

4. DATOS DE LOS PROFESORES TUTORES

Nombre y Apellidos	Mario Coquillat de Travesedo
Departamento	Economía
Titulación académica	Ingeniero civil. PMP® (Project Management Professional). PMI-RMP® (Risk Management Professional)
Correo electrónico	mcoquill@nebrija.es
Localización	Online
Tutoría	Online

<p>Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.</p>	<p>Mario Coquillat es un profesional experimentado en gestión de proyectos, certificado PMP® desde 2011 y certificado PMI-RMP® desde 2014.</p> <p>Director de voluntarios en el PMI Madrid Spain Chapter. Cofundador del grupo de análisis de la ISO 21500 (www.iso-21500.es), una organización sin ánimo de lucro, para promover la implementación de la ISO 21500 en países hispanohablantes (www.iso-21500.es).</p> <p>Earned Value Management (EVM) experto del ISO/ TC 258 participando en la elaboración de la nueva ISO 21508. Coautor del primer curso online en español para la certificación PMI-RMP® (CertificaciónPM®).</p> <p>Ingeniero civil, ha liderado una PMO en diferentes sectores, como energía y aeronáutica, implementando un Sistema de Gestión de Análisis del Valor Ganado (EVMS) e integrándolo con otras mejores prácticas como agile y cadena crítica (CCPM).</p> <p>Publicaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Learning by doing” en la gestión de proyectos (http://www.nebrija.com/medios/nebrijaglobalcampus/2017/09/26/learning-by-doing-en-la-gestion-de-proyectos/) - Creando una metodología para la gestión de lecciones aprendidas basada en la metodología de gestión de riesgos (http://issuu.com/proiectus/docs/revista_proiectus_3) - Gestión de Proyectos: ¿moda o necesidad? - eBook GRATUITO (http://salineropampliega.com/2014/05/pmideas-ebook-sobre-gestion-de-proyectos-moda-o-necesidad.html)
---	--

Nombre y Apellidos	Daniel Magaña Martínez
Departamento	Facultad de Ciencias Sociales
Titulación académica	Doctor en Ciencias Sociales
Correo electrónico	dmagana@nebrija.es
Localización	Campus de Berzosa
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail

<p>Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.</p>	<p>Ingeniero en Informática por la Universidad Nebrija de Madrid, Máster en Dirección Empresas Tecnológicas por la Universidad Obertade Catalunya, Máster en Dirección y Gestión de Proyectos (Universidad Nebrija de Madrid) y Doctor en Ciencias Sociales (Dirección de Proyectos) con la tesis .” Sistema de Alerta Temprana para la gestión de riesgos: un modelo basado en el análisis de las comunicaciones escritas dentro del ámbito del proyecto”.</p> <p>Profesionalmente, ha ejercido la docencia en la Universidad Nebrija dentro del Máster en Dirección de Proyectos.</p> <p>Cuenta con una dilatada experiencia profesional en el campo de la gestión de Sistemas Informáticos donde ha ejercido como Director del Departamento de Sistemas durante 16 años.</p> <p>Actualmente es Director del Departamento de Estudiantes, departamento que engloba las áreas de Atención al Estudiante, Deportes y Clubes, Carreras Profesionales, Oficina de Movilidad Internacional, Gabinete de Orientación Psicopedagógica y Antiguos Alumnos.</p> <p>Sus últimas publicaciones científicas, han sido en Revistas Económicas de impacto, sobre temas relacionados con los Sistemas de Alerta Temprana en la Dirección de Proyectos.</p> <p>En relación a la asignatura y a las competencias profesionales del área ha publicado: Magaña, Daniel, Fernández, Juan C (2016): <i>LOS SISTEMAS DE ALERTA TEMPRANA APLICADOS A LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS: UNA REVISIÓN DE LA LITERATURA</i></p> <p>Magaña, Daniel, Fernández, Juan C (2015): <i>Artificial Intelligence Applied to Project Success: A Literature Review</i></p>
---	--

Nombre y Apellidos	M ^a Elena Álvarez García
Departamento	Economía
Titulación académica	Licenciada en CC Matemáticas especialidad CC Computación. Universidad Complutense - Madrid. IE – EXMBA, Executive MBA.
Correo electrónico	malvarezga@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail

<p>Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.</p>	<p>Experiencia de 26 años en Desarrollo de Proyectos, de los cuales 18 orientados a la Dirección de Proyectos – Programas, cumpliendo siempre con los objetivos definidos. He dirigido equipos con más de 250 profesionales, ubicados físicamente en diferentes sedes / países, asumiendo también la responsabilidad comercial de la cuenta, (Key Account Manager), y por ende la responsabilidad económica, de reporting a la dirección y la definición de la estrategia a nivel operativo y comercial. Cuento con amplia experiencia en proyectos lo que me ha permitido adquirir conocimientos sólidos en Metodologías de Desarrollo y certificaciones de ámbito internacional, (PMP, ISO25100, PRINCE2 e IPMA). Actualmente trabajo en proyectos orientados a Técnicas emergentes de motivación que incluyen el uso de gamificación tanto en el ámbito de empresa como en el académico.</p>
---	---

Nombre y Apellidos	Jorge Colvin Díez
Departamento	Economía
Titulación académica	Doctor en ADE
Correo electrónico	jcolvin@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail
<p>Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.</p>	<p>Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Antonio de Nebrija. Diplomado en Dirección de Empresas (PDD) por el IESE (Universidad de Navarra). Master en Bolsa y Mercados Financieros por el IEB (Instituto de Estudios Bursátiles). En su vertiente académica, además de ser profesor de la Nebrija Business School, actualmente es profesor del área de Finanzas y Contabilidad en la Universidad americana Schiller International University (SIU). En su faceta como investigador, ha desarrollado tanto diversas colaboraciones académicas con el IESE como publicaciones en revistas científicas indexadas. Cuenta con más de 15 años de experiencia profesional en empresas líderes en su sector como PricewaterhouseCoopers, KPMG y Grupo Codere, siendo esta última en la que fue responsable de fusiones y adquisiciones para España y miembro de Gabinete de Presidencia. Actualmente es asesor de Presidencia a empresas multinacionales españolas así como de varios bancos de inversión en operaciones de fusiones y adquisiciones.</p>

Nombre y Apellidos	José Javier Rainer Granados
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Doctor Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Madrid
Correo electrónico	jrainer@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail

<p>Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.</p>	<p>Doctor Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Madrid.</p> <p>Máster en Dirección de Proyectos. Bureau Veritas CU.</p> <p>Profesionalmente, ha ejercido la docencia en la Universidad Nebrija dentro del Máster en Dirección de Proyectos.</p> <p>Experto Universitario en Gestión y Auditoría de Sistemas de Calidad. Burea Veritas CU.</p> <p>Profesor en diferentes másteres relacionados con dirección y gestión de proyectos, y gestión de la producción.</p>
---	--

Nombre y Apellidos	José Luis Pérez Martínez
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Licenciado en Ciencias Económicas. Licenciado en Derecho. Doctorando en Ciencias Sociales
Correo electrónico	jperezma@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail o teléfono (649853358)
<p>Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.</p>	<p>Doctorando en Derecho Consultor senior de Banca Licenciado en Ciencias Económicas (Economía Cuantitativa) Licenciado en Derecho Mediador civil y mercantil Diplomado en Ciencias Físicas</p> <p>Director de proyectos de diverso tamaño (de 6 meses a más de 5 años) durante más de 20 años en la rama de operativa bancaria – riesgos y contabilidad analítica-, tecnología y consultoría bancaria general. Entre ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adaptación a las normas Basilea II en cuarta entidad financiera del país. • Integración de Contabilidad Analítica y Política de Riesgos en cuarta entidad financiera del país. • Integración de Herramienta de Gestión de la Recuperación en cuarta y sexta entidades financieras del país. • Integración de Herramienta de Gestión de Inmuebles en inmobiliaria multinacional de primer nivel. • Elaboración de un Modelo de Control de Recuperaciones y Gestión de activos en primera entidad financiera española. • En la actualidad, <i>Delivery Manager</i> en consultora de primer nivel a nivel nacional. <p>Dirección de equipos de proyecto de más de 20 personas de distintas agrupaciones organizativas funcionales.</p> <p>Profesor de Derecho Concursal en el Máster de Acceso a la Abogacía en la Universidad Antonio de Nebrija.</p>

Nombre y Apellidos	Antonio de la Torre Muñoz
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Correo electrónico	atorre@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail
Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.	Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales y Licenciado en Psicología. Experto en temas operativos, ha sido Agregado de Cooperación Industrial a la Embajada de España en Estados Unidos, <i>Logistics Officer</i> en las Naciones Unidas y Subdirector de Producción en Lucent Technologies - Microelectronics. Actualmente trabaja como consultor de empresas.

Nombre y Apellidos	Jorge Juan Nieto Ramos
Departamento	Departamento de Administración de Empresa
Titulación académica	Ingeniero Industrial
Correo electrónico	jnietor@nebrija.es
Localización	Campus de Princesa. Sala de Profesores
Tutoría	Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail
Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación.	Miembro de la Asociación de Ingenieros Industriales de Madrid y del IEEE Institute of Electrical and Electronics Engineers (USA). A sus 19 años como responsable de proyectos de centenares de M\$ construidos en 10 países de Europa, América, norte de África y Oriente medio, se suma su pasión por la innovación, con desarrollos como OPERA del VI-PM de I+D de la CE que estandarizó en Europa la comunicación PLC de banda ancha. Su estancia en USA le ha permitido conocer los últimos desarrollos tecnológicos en Project Management, elaboración de modelos 3D (LIDAR, georadar, etc.), uso de drones y BIM, que ahora difunde y aplica en España. Por ejemplo, en febrero de 2018, fue invitado por CIGRE (Conseil International des Grands Réseaux Électriques) para una ponencia sobre BIM. Es director de la División de Inspecciones Avanzadas de la empresa PRYSMA.